

ANCIENS COMBATTANTS CANADA

# Plan stratégique de commémoration

L'avenir de la commémoration et de  
la reconnaissance au Canada

# Table des matières

Préparer le terrain.....	3
Notre mandat de commémoration .....	3
Un paysage démographique en évolution .....	5
Nous apprenons .....	9
En conclusion.....	14
Notre vision de la commémoration et comment y parvenir .....	15
Notre vision .....	15
Notre mission .....	15
La reconnaissance favorise le bien-être des vétérans.....	15
Notre approche régionale à la commémoration.....	16
Principes directeurs.....	16
Nos buts et objectifs .....	19
But I. Aider les Canadiens à comprendre comment les personnes qui ont servi notre pays ont contribué à faire progresser la paix et la sécurité dans le monde.....	22
But II. Inspirer les Canadiens à célébrer et à reconnaître activement le service et les sacrifices de toutes les personnes qui ont servi notre pays en uniforme.....	27
Le saviez-vous? .....	30
But III. Préserver, entretenir et améliorer les monuments commémoratifs du gouvernement du Canada, les <i>Livres du Souvenir</i> et les stèles funéraires des vétérans d'une manière durable et digne.	30
Le saviez-vous? .....	32
But IV. Harmoniser les ressources ministérielles pour mieux servir les Canadiens.....	36
Annexe A : Thèmes pluriannuels et jalons militaires importants .....	39

## Notre rôle

### ***Nous sommes des conteurs***

... qui transmettent l'histoire militaire du Canada et les expériences des Canadiens qui ont servi et se sont sacrifiés courageusement pour nous.

### ***Nous sommes responsables***

... de 15 monuments commémoratifs de guerre en France, en Belgique, au Royaume-Uni et en Turquie, et, au Canada, de sept *Livres du Souvenir*, de deux cimetières, de tombes, de stèles funéraires et d'autres ressources commémoratives.

### ***Nous sommes des guides***

... pour les Canadiens et les visiteurs du monde entier dans les deux seuls sites historiques nationaux du Canada situés à l'étranger, soit le Mémorial national du Canada à Vimy et le Mémorial terre-neuvien à Beaumont-Hamel. Ensemble, les sites accueillent environ 900 000 visiteurs chaque année. Nous offrons des occasions de découvrir, d'apprendre et d'apprécier l'histoire militaire du Canada ainsi que d'y réfléchir.

### ***Nous sommes des partenaires***

... avec les vétérans, les communautés, les écoles, les organisations nationales et internationales, et les collègues de nombreux ordres de gouvernement au Canada et à l'étranger. Ensemble, nous créons des initiatives novatrices de reconnaissance et de commémoration.

# Préparer le terrain

## Notre mandat de commémoration

Au nom de la population canadienne, Anciens Combattants Canada (ACC) est le ministère responsable de commémorer le souvenir des Canadiens morts à la guerre depuis la Confédération et de reconnaître les réalisations des anciens membres des Forces armées canadiennes (FAC). Nous nous acquittons de cette responsabilité fondamentale au moyen de deux programmes distincts : le Programme « Le Canada se souvient » et le Programme de funérailles et d'inhumation.

Le **Programme « Le Canada se souvient »** fait en sorte que les réalisations et les sacrifices des personnes qui ont servi le Canada en temps de guerre et de paix ne soient jamais oubliés. Nous incitons les communautés à se souvenir de ces réalisations et de ces sacrifices, et favorisons une meilleure compréhension de leur

importance dans la vie canadienne telle que nous la connaissons aujourd'hui. Nous veillons à ce que les Canadiens connaissent bien et apprécient la contribution des personnes qui ont servi. Nous racontons notre histoire militaire et celle des Canadiens ayant porté l'uniforme. Des communautés d'un bout à l'autre du pays reçoivent des fonds du programme pour organiser une vaste gamme d'initiatives commémoratives. Les vétérans et les personnes mortes en service sont reconnus publiquement dans le cadre de cérémonies et d'activités, par l'attribution de décorations et de citations, et par la préservation et l'entretien perpétuel de monuments commémoratifs, de cimetières et de stèles funéraires.

Le **Programme de funérailles et d'inhumation** offre une aide financière pour les frais relatifs aux funérailles, à l'inhumation et aux stèles funéraires des vétérans admissibles afin de reconnaître leur service envers le Canada. ACC prévoit des fonds pour les vétérans de la Seconde Guerre mondiale et de la guerre de Corée, ainsi que pour les vétérans des FAC (vétérans ayant servi après la guerre de Corée) dont le décès est lié au service ou dont la succession ne dispose pas des fonds nécessaires pour la tenue de funérailles, la prestation de services d'inhumation et l'installation d'une stèle funéraire exécutées en toute dignité.

## **Notre engagement**

### ***Commémorer***

... les réalisations des Canadiens qui ont porté l'uniforme dont le service et les sacrifices ont inspiré le caractère et les valeurs de notre pays.

### ***Protéger***

... les ressources culturelles d'importance nationale qui commémorent le patrimoine militaire du Canada afin d'assurer leur préservation pour les générations futures.

### ***Présenter***

... nos sites historiques nationaux et notre histoire militaire pour aider les Canadiens à découvrir, à comprendre et à reconnaître comment le courage, la détermination et l'ingéniosité des personnes qui ont servi ont façonné notre pays.

## Un paysage démographique en évolution

**La population des vétérans canadiens évolue.** Le rapport Faits et chiffres<sup>1</sup> d'ACC de décembre 2021 estime qu'il y a 617 800 vétérans au Canada, dont environ 96 % sont des vétérans des FAC âgés en moyenne de 59 ans.



Sept images de vétérans représentant différents âges et identités de genre.

À titre de comparaison, l'âge moyen des vétérans ayant servi en temps de guerre (pendant la Seconde Guerre mondiale ou la guerre de Corée) est de 94 ans. D'ici 2026, le tiers des vétérans ayant servi depuis 1954 auront plus de 70 ans<sup>2</sup>.

Ce ne sont pas toutes les personnes qui ont servi le Canada qui se considèrent comme des vétérans et qui s'associent nécessairement à l'idée de la commémoration. De nombreuses personnes plus jeunes qui ont servi dans les FAC plus récemment, celles qui n'ont pas servi très longtemps et celles qui étaient dans la Première réserve, ne se considèrent souvent pas comme des vétérans même si elles le sont effectivement. Cela pourrait être attribué à la perception sociale que les gens ont de ce qu'est un vétéran (c.-à-d., un vétéran « traditionnel » des guerres mondiales ou de la guerre de Corée), plutôt qu'à la définition donnée par ACC, qui considère

<sup>1</sup> Canada, A. C. (29 juin 2022). 1.0 Données démographiques. Faits et chiffres – Anciens Combattants Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www.veterans.gc.ca/fra/about-vac/news-media/facts-figures/1-0>.

<sup>2</sup> Consultations CORI d'ACC Phase I – Rapport de synthèse des entretiens préalables à l'engagement, septembre 2018, page 3.

comme vétéran tout ancien membre des FAC qui a été libéré honorablement et qui a réussi son entraînement de base<sup>3</sup>.

**Le Canada est formé d'une population diversifiée**, ce qui se reflète non seulement dans la race et l'origine ethnique, mais aussi dans le sexe, le genre, la langue, la religion, l'âge, la situation de handicap, la géographie, la culture, le revenu, l'orientation sexuelle et la scolarité<sup>4</sup>. Environ un million de personnes au Canada (ou 4 % de la population) appartiennent à la communauté 2ELGBTQI+, et les femmes bisexuelles constituent la plus grande proportion de ce groupe<sup>5</sup>. Plus de 450 origines ethniques et culturelles, 200 lieux de naissance, 100 religions et 450 langues ont été déclarés dans le recensement de 2021<sup>6</sup>. Des milliers de personnes immigreront au Canada chaque année. Le recensement de 2021 a révélé qu'un peu moins de 6,4 millions de personnes nées au Canada avaient au moins un parent né à l'étranger en 2021, ce qui représente 17,6 % de la population canadienne totale<sup>7</sup>. Certains immigrants peuvent donc avoir des liens limités, voire inexistantes, avec l'histoire militaire du Canada. De récents essais auprès des utilisateurs de notre site Web montrent que les Néo-Canadiens aimeraient en apprendre davantage à ce sujet. Compte tenu de la diversité du Canada, nous devrions adapter et cibler nos programmes de manière à rejoindre un plus grand nombre de segments de la population canadienne d'une manière qui leur est pertinente.

**Les jeunes Canadiens** constituent une population importante pour nos programmes, et cette population évolue. Selon *Un portrait des jeunes Canadiens*<sup>8</sup> de Statistique

---

<sup>3</sup> VanTil L., MacLean M.B., Sweet J. et McKinnon K. *Comprendre les besoins futurs des vétérans canadiens*. Statistique Canada, Catalogue n° 82-003-X. Rapports sur la santé, vol. 29, n° 11, p. 20-25, novembre 2018, page 23.

<sup>4</sup> Canada, F. et E. G. (2022, 16 juin 2022). Gouvernement du Canada. Femmes et Égalité des genres Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://femmes-egalite-genres.canada.ca/fr/analyse-comparative-entre-sexes-plus/approche-gouvernement.html>.

<sup>5</sup> Prokopenko, E. (5 août 2021). *Les communautés LGBTQ2+ au Canada : un aperçu démographique*. Gouvernement du Canada, Statistique Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-627-m/11-627-m2021062-fra.htm>.

<sup>6</sup> Gouvernement du Canada, S. C. (26 octobre 2022). *Le recensement canadien, un riche portrait de la diversité ethnoculturelle et religieuse au pays*. Le Quotidien. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www150.statcan.gc.ca/n1/daily-quotidien/221026/dq221026b-fra.htm>.

<sup>7</sup> Gouvernement du Canada, S. C. (26 octobre 2022). *Les immigrants représentent la plus grande part de la population depuis plus de 150 ans et continuent de façonner qui nous sommes en tant que Canadiens*. Le Quotidien. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www150.statcan.gc.ca/n1/daily-quotidien/221026/dq221026a-fra.htm>.

<sup>8</sup> Gouvernement du Canada, S. C. (4 mars 2021). *Un portrait des jeunes Canadiens*. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-631-x/11-631-x2018001-fra.htm>.

Canada, les jeunes d'aujourd'hui ne ressemblent à aucune génération précédente. Ils sont plus diversifiés, connectés, engagés socialement et instruits. Le rapport met l'accent sur une considération importante pour nous. Les jeunes d'aujourd'hui deviendront les parents de demain, des travailleurs dans la force de l'âge et les aînés du Canada. Quarante pour cent des jeunes Canadiens sont des immigrants de première ou de deuxième génération, et nombre d'entre eux n'ont pas de lien familial avec les vétérans canadiens. Nous pouvons susciter leur intérêt pour la commémoration et une appréciation qui durera toute leur vie envers les personnes qui ont servi en soulignant les contributions du Canada à la paix et à la sécurité internationales et aux efforts humanitaires dans différentes régions du monde.



Deux jeunes déposent une couronne lors d'une cérémonie commémorative.

**La technologie numérique** change notre économie et notre société. Notre façon d'accéder à l'information, de travailler et de communiquer les uns avec les autres est très dynamique. En 2021, 88,1 % des Canadiens possédaient un téléphone intelligent, soit 97,9 % des 15 à 24 ans, 97,1 % des 25 à 44 ans, 87 % des 45 à

64 ans et 60,4 % des 65 ans et plus<sup>9</sup>. Devant ces changements, nous modernisons notre démarche et nos processus afin de soutenir la commémoration et la reconnaissance et d'explorer des façons novatrices de concevoir et de mettre en œuvre nos initiatives. Nous pourrions ainsi mieux répondre aux besoins et aux attentes en évolution des Canadiens, en particulier chez les jeunes.

**La réconciliation** entre les peuples autochtones et le gouvernement du Canada est une priorité, et la programmation commémorative d'ACC comprend une approche commémorative autochtone. « La proportion de membres des Premières Nations, de Métis et d'Inuit au sein de la population militaire et des anciens combattants du Canada est plus grande que leur proportion au sein de la population générale âgée de 17 ans et plus<sup>10</sup>. »



Un membre des Forces armées canadiennes, en compagnie d'autres vétérans autochtones, tient le bâton à exploits lors d'une cérémonie à Dieppe, en France, le 18 août 2017.

<sup>9</sup> Gouvernement du Canada, Statistique Canada (22 juin 2021). *Utilisation de téléphones intelligents et habitudes liées à leur utilisation, selon le groupe d'âge et le genre, inactif*. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=2210011501&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=2210011501&request_locale=fr).

<sup>10</sup> Jakobsen, W. (9 novembre 2022). Fondée sur les données du Recensement de 2021, cette infographie présente les points saillants de la diversité de la population militaire et des anciens combattants au Canada. Gouvernement du Canada, Statistique Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-627-m/11-627-m2022074-fra.htm>.

Le Programme de partenariat pour la commémoration d'ACC offre un soutien accru aux communautés autochtones, y compris les communautés éloignées et nordiques, afin de rendre hommage à tous ceux qui ont servi. Les initiatives commémoratives adaptées à la culture doivent trouver un écho auprès des vétérans autochtones, grâce à l'inclusion accrue des vétérans autochtones, des survivants et de leurs communautés dans les activités commémoratives au Canada et à l'étranger.

## Nous apprenons

**Les Canadiens, les vétérans et les éducateurs** nous aident à planifier la voie à suivre. Dans l'ensemble, nous avons appris que les Canadiens veulent entendre les histoires, les expériences et les réalisations des vétérans.

Une étude de l'Institut Angus Reid de novembre 2019 a révélé ce qui suit :

- La grande majorité des Canadiens (80 %) sont d'avis que le Canada devrait en faire plus pour rendre hommage aux vétérans. Quatre Canadiens sur cinq (79 %) se disent fiers lorsqu'ils pensent aux Forces armées canadiennes.
- Plus de 60 % des Canadiens ont eu des conversations avec quelqu'un qui sert ou qui a servi récemment au sujet de son expérience<sup>11</sup>.



Un groupe de vétérans participant à une cérémonie commémorative.

---

<sup>11</sup> Reid, A. (31 mars 2022). *Venerating our veterans: Four-in-five say Canada should do more to honour those who served in Armed Forces*. Institut Angus Reid. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://angusreid.org/remembrance-day/>.

Une étude IPSOS de mai 2020 a révélé ce qui suit :

- 75 % des Canadiens interrogés estiment qu'il est important de tenir des cérémonies en souvenir de la Seconde Guerre mondiale.
- 48 % des Canadiens interrogés déclarent que certains de leurs parents ou de leurs ancêtres ont servi dans les forces armées pendant la Seconde Guerre mondiale<sup>12</sup>.

**Le Groupe consultatif sur la commémoration de la ministre des Anciens Combattants**<sup>13</sup> souhaite que nous reconnaissons les services rendus par les vétérans dans les différentes régions du monde et ici, au pays, à toutes les époques de notre histoire militaire. Les membres du Groupe veulent que nous racontions l'histoire de la diversité des emplois et des rôles que les vétérans ont occupés dans l'armée, la marine et l'aviation. Le Groupe consultatif reste favorable à la commémoration de la Première Guerre mondiale et préfère que nous maintenions le cycle quinquennal de commémoration de la Seconde Guerre mondiale et de la guerre de Corée. Il souhaite que nous mettions à nouveau l'accent sur la jeunesse et que nous fassions connaître la commémoration au grand public canadien en accordant une plus grande place aux événements qui se déroulent au Canada dans notre programmation.

**Entre mai et juillet 2021, ACC a invité tous les Canadiens**, y compris les vétérans, les membres des FAC et de la Gendarmerie royale du Canada (GRC), d'autres personnes qui participent aux opérations internationales de maintien de la paix et leur famille, les organismes représentant les vétérans et le grand public de lui faire part de leurs opinions concernant l'avenir de la commémoration au Canada. Plus de 1 800 Canadiens ont répondu à notre consultation « Parlons vétérans » et ont fait part de leurs idées sur la façon dont nous pouvons faire évoluer notre programme de

---

<sup>12</sup> IPSOS. *75 years later, honouring World War II still matters to Canadians* (sans date). Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www.ipsos.com/en-ca/news-polls/75-Years-Later-Honouring-World-War-II-Still-Matters-to-Canadians>.

<sup>13</sup> Canada, A. C. (27 octobre 2022). Groupe consultatif sur la commémoration. Groupes consultatifs – Participation des intervenants – À propos d'ACC – Anciens Combattants Canada. Consulté le 18 janvier 2023 à l'adresse <https://www.veterans.gc.ca/fra/about-vac/what-we-do/public-engagement/advisory-groups/commemoration-advisory-group>.

commémoration<sup>14</sup>. Les trois principaux thèmes des consultations sur l'avenir de la commémoration étaient les suivants :

- Souligner la diversité et l'expérience commune dans le service dans le cadre des efforts de commémoration.
- Élargir la portée de la commémoration pour mettre l'accent sur les missions et le service modernes.
- Informer les Canadiens, en particulier les élèves, au moyen de récits personnels et intéressants de vétérans ainsi que d'expériences numériques interactives.

### **Ce que les Canadiens nous disent...**

Un sondage d'opinion publique mené par le gouvernement du Canada en août 2019 a mesuré la sensibilisation et l'intérêt des Canadiens aux diverses approches en matière de commémoration. Par exemple, 88 % des Canadiens étaient d'avis que l'histoire militaire du Canada devrait être enseignée dans les écoles. En réponse à la question « Si vous vouliez en savoir plus sur l'histoire militaire du Canada et ceux qui ont servi, comment préféreriez-vous obtenir ces informations? » :

- 72 % préféreraient regarder des vidéos sur les réalisations et les sacrifices des militaires canadiens;
- 65 % liraient des articles ou des livrets sur les réalisations et les sacrifices des militaires canadiens;
- 61 % préféreraient des visites virtuelles des sites où les militaires canadiens ont servi;
- 54 % utiliseraient un outil interactif en ligne comme une application.

<sup>14</sup> Canada, A. C. (26 juillet 2022). *Résumé des consultations sur l'avenir de la commémoration*. Anciens Combattants Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www.veterans.gc.ca/fra/about-vac/what-we-do/public-engagement/remembrance-planning/summary-of-consultations-on-the-future-of-remembrance>.



Une carte montrant certaines des missions militaires du Canada à l'échelle internationale.

**Nous avons consulté plus de 750 enseignants et autres éducateurs canadiens** en octobre 2020. Nous leur avons demandé d'indiquer leurs besoins et leurs intérêts en ce qui concerne le programme de commémoration<sup>15</sup>. Les éducateurs cherchent du contenu sur les conflits modernes et les vétérans plus jeunes. Compte tenu de l'augmentation du nombre de nouveaux arrivants au Canada, de plus en plus de jeunes viennent de régions où les FAC ont servi, et certains peuvent avoir des membres de leur famille ou connaître des vétérans qui ont servi dans des régions

<sup>15</sup> Canada, A. C. (27 janvier 2022). *Consultations avec les éducateurs sur l'avenir de la commémoration en classe* – Anciens Combattants Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www.veterans.gc.ca/fra/about-vac/what-we-do/public-engagement/remembrance-planning/consultations-with-educators>.

comme l'Afghanistan. En proposant des ressources et du contenu supplémentaires sur des opérations plus récentes, nous aiderons les jeunes Canadiens à établir des liens encore plus forts avec les vétérans que nous servons. En outre, chaque automne, nous consultons les éducateurs qui ont commandé nos ressources d'apprentissage pour la Semaine des vétérans. Les éducateurs sont d'accord ou tout à fait d'accord (99 %) pour dire que les ressources d'apprentissage d'ACC aident les élèves à comprendre et à apprécier les activités de commémoration.

### **Ce que les éducateurs nous disent...**

- La plupart des éducateurs préfèrent les documents imprimés (87,5 %) et les activités d'apprentissage pratiques (86,3 %), y compris les produits numériques (77,3 %).
- Les documents les plus demandés portaient sur l'aide aux Canadiens après les catastrophes naturelles (78,3 %), les efforts de maintien et de soutien de la paix, en mettant l'accent sur différentes régions du monde chaque année (77,6 %).
- Les ressources d'apprentissage doivent être inclusives et tenir compte de la diversité des élèves à travers le pays (p. ex. Autochtones, immigrants, personnes 2ELGBTQIA+, personnes racisées, autres minorités et étudiants touchés par un traumatisme).

## En conclusion

**La population canadienne est diversifiée et évolue.** Nous avons de plus en plus de nouveaux citoyens qui ont des liens avec la contribution militaire du Canada à la paix et à la sécurité dans le monde. En tirant parti du succès de nos pratiques actuelles, nous élargirons et adapterons notre programme de commémoration pour mobiliser davantage de Canadiens.



Une activité d'apprentissage organisée par ACC avec un groupe d'élèves mettant en lumière la « Réponse des FAC aux catastrophes naturelles au pays : de la tempête de verglas de 1998 à l'ouragan Fiona de 2022 » à l'école Grand Portage, à Sackville, en Nouvelle-Écosse, le 9 novembre 2022.

# Notre vision de la commémoration et comment y parvenir

## Notre vision

Les Canadiens comprennent bien les contributions et les sacrifices consentis par les personnes qui portent l'uniforme. Tous les vétérans et les membres de leur famille se sentent reconnus.



## Notre mission

Encadrer, appuyer et créer des occasions pour les Canadiens de rendre hommage au service, aux sacrifices et aux réalisations de tous les vétérans qui ont servi le Canada. Préserver la mémoire des personnes qui sont mortes dans la poursuite de la paix et de la liberté dans le monde. Accomplir notre mission au moyen d'initiatives de commémoration et de reconnaissance, de ressources d'apprentissage et de monuments commémoratifs.

## La reconnaissance favorise le bien-être des vétérans

Le bien-être des vétérans s'améliore lorsqu'ils se sentent reconnus<sup>16</sup>, et ACC joue un rôle important dans la promotion de cette reconnaissance. Les Canadiens se renseignent sur notre histoire militaire et sur le rôle que les Canadiens en uniforme ont joué depuis les conflits du XX<sup>e</sup> siècle jusqu'à aujourd'hui. Les Canadiens commémorent les contributions et les sacrifices du Canada et rendent hommage à nos vétérans de diverses façons. Les Canadiens, qui savent à quel point les vétérans ont contribué à la défense du Canada et à la promotion de la paix, de la sécurité et de

---

<sup>16</sup>Thompson J.M., MacLean M.B., Roach M.B., Banman M., Mabior J., Pedlar D. Charlottetown, Î.-P.-E : Direction de la recherche, Anciens Combattants Canada. *Le bien-être : principe fondamental des politiques, des programmes et de la recherche touchant les vétérans*. Rapport technique de la Direction de la recherche. Charlottetown. 7 septembre 2016.

la stabilité dans le monde, créent des communautés de soutien qui estiment, embauchent et appuient les vétérans dans leur vie après le service.

## Notre approche régionale à la commémoration

Plus de 1,7 million de Canadiens se sont portés volontaires pour défendre la paix et la liberté dans le monde pendant la Première Guerre mondiale, la Seconde Guerre mondiale et la guerre de Corée. Depuis, plusieurs centaines de milliers de militaires canadiens ont servi notre pays dans le cadre des efforts internationaux de maintien de la paix et de la sécurité pour promouvoir la paix et la stabilité et répondre aux urgences humanitaires dans de nombreuses régions du monde.

Le service dans de nombreuses régions géographiques du monde souligne la nécessité d'une nouvelle approche pour comprendre les expériences, les sacrifices et les contributions de tous les vétérans afin de promouvoir les valeurs que le Canada considère importantes pour la préservation et le rétablissement de la paix. Nous soulignerons les contributions des membres des Forces armées canadiennes, des agents de police et d'autres personnes qualifiées aux efforts internationaux de paix, de sécurité, de rétablissement après un conflit et d'aide humanitaire par une approche des « Les Forces armées canadiennes autour du monde ». Plus précisément, nous attirerons l'attention sur nos efforts au Moyen-Orient, en Europe, en Asie, en Afrique, dans les Amériques et dans les Caraïbes. Grâce aux récits des personnes qui ont servi, notre nouvelle approche aidera les Canadiens à comprendre la contribution de nos forces armées dans différentes régions du globe, y compris ici, au pays, et la raison pour laquelle notre histoire militaire est pertinente aujourd'hui. L'Annexe A présente nos thèmes pluriannuels et nos jalons militaires importants.

## Principes directeurs

ACC est un chef de file en matière de commémoration militaire, tant au pays que sur la scène internationale. Trois principes guideront nos efforts de commémoration :

- **Honorer le service, les sacrifices et les réalisations de toutes les personnes qui ont servi.** Nous créerons des occasions de réunir des vétérans de plusieurs générations, les membres de leur famille ainsi que les familles des militaires qui ont perdu la vie. De cette manière, les Canadiens reconnaîtront les liens qui unissent les différentes époques de l'histoire militaire du Canada et l'héritage commun de tous ceux qui ont porté l'uniforme pour notre pays. Nous soulignerons également le travail des anciens membres de la GRC et de la

police municipale, ainsi que des diplomates et des civils canadiens qui ont participé à diverses opérations de maintien de la paix à travers le monde. En aidant les vétérans à raconter leur histoire, nous donnerons la possibilité à de nombreuses voix de se faire entendre, y compris celles des jeunes vétérans, des femmes, des Autochtones, des personnes racisées et des personnes 2SLGBTQI+. À travers les récits des vétérans, nous mettrons en lumière la diversité des rôles au sein de nos forces armées et les précieuses contributions de toutes les personnes qui ont servi, notamment dans la défense de l'Amérique du Nord, et dans le cadre d'opérations nationales comme les feux de forêt, les tempêtes de verglas et les inondations.

- **Offrir des occasions de commémoration à tous les Canadiens.** Nous mènerons et élargirons nos activités de soutien dans les communautés partout au pays. Nous renforcerons la façon dont tous les Canadiens, y compris les peuples autochtones et les nouveaux citoyens, établissent des liens avec le fier héritage militaire de notre pays.
- **Faire participer activement les jeunes à la commémoration.** Nous nous appuierons sur la réussite de nos activités d'apprentissage pour les jeunes, de nos cérémonies et de nos programmes de guides. Nous encouragerons les jeunes à s'exprimer encore davantage en les invitant à jouer un rôle plus important et plus actif dans la direction d'initiatives commémoratives et à la participation des Canadiens aux discussions sociales. Nous nous tournerons vers les jeunes pour trouver de nouvelles idées et de nouvelles perspectives afin que la commémoration demeure un élément dynamique de notre société, de sorte que nous, en tant que Canadiens, n'oublions jamais le passé.



Une jeune Canadienne présente un exposé sur un soldat tombé au combat lors d'une cérémonie au Cimetière de guerre canadien de Bretteville-sur-Laize en Normandie, France.

# Nos buts et objectifs

Les soldats, marins et aviateurs canadiens ont joué un rôle difficile et essentiel sur la scène internationale. En nous souvenant de leur service et de leur sacrifice, nous reconnaissons la tradition de liberté pour laquelle ces personnes se sont battues. Ils étaient des Canadiens ordinaires qui ont fait des sacrifices extraordinaires. Ils croyaient que leurs actions dans le présent feraient une différence significative pour l'avenir, mais il nous appartient de veiller à ce que leur rêve de paix se réalise. En nous souvenant de toutes les personnes qui ont servi, nous reconnaissons les épreuves et les peurs qu'elles ont volontairement endurées pour que nous puissions vivre en paix.

Il est essentiel que les services rendus par les vétérans à notre nation soient reconnus à leur juste valeur. Le Plan stratégique de commémoration sert de modèle pour nos futurs programmes et invite les Canadiens à honorer et à découvrir notre longue histoire militaire, tout en veillant à ce que nos vétérans soient valorisés et reconnus pour leur service envers le Canada. En nous appuyant sur notre travail passé, nous veillerons à ce que les contributions de nos vétérans au Canada et à notre vie publique soient reconnues et à ce que les Canadiens comprennent ce que signifie être un vétéran, en particulier les membres retraités des FAC qui n'ont jamais eu l'impression d'être des vétérans. Le plan comprend quatre buts, assortis d'objectifs complémentaires, et décrit la manière dont nous irons de l'avant au cours des prochaines années.

Le Plan stratégique de commémoration comporte quatre buts :

**But 1. Aider les Canadiens à comprendre comment les personnes qui ont servi notre pays ont contribué à faire progresser la paix et la sécurité dans le monde.**

Nous rendons hommage aux services rendus par les militaires canadiens au pays. Leur service ne sera jamais oublié et demeurera pertinent pour notre société. Nous aiderons les Canadiens à en apprendre davantage sur nos vétérans, les divers rôles qu'ils ont joués et les expériences qu'ils ont vécues pour assurer la sécurité du Canada. Les vétérans et les membres de leur famille se sentiront reconnus, peu importe où et quand ils ont servi.

**But 2. Inspirer les Canadiens à célébrer et à reconnaître activement le service et les sacrifices de toutes les personnes qui ont servi notre pays en uniforme.** Nous dirigerons la commémoration militaire au sein du gouvernement du Canada à l'aide de programmes novateurs et d'activités inspirantes. Nos partenaires fédéraux et communautaires compteront sur le leadership et l'expertise d'ACC. Nous appuierons les communautés d'un bout à l'autre du pays qui organisent des événements commémoratifs, et qui restaurent et construisent des cénotaphes et d'autres monuments commémoratifs. Nous mobiliserons les diverses communautés culturelles

du Canada, y compris celles qui proviennent de pays où les FAC ont eu un impact. Nous maintiendrons un fort accent continu sur la participation des jeunes à la commémoration.

**But 3. Préserver, entretenir et améliorer les monuments commémoratifs du gouvernement du Canada, les *Livres du Souvenir* et les stèles funéraires des vétérans d'une manière durable et digne.** Nos sites et monuments commémoratifs et nos cimetières seront entretenus et présentés avec la plus grande intégrité afin que les générations futures puissent également les apprécier pendant de nombreuses années. Bon nombre de ces ressources ont une valeur patrimoniale en raison de leur importance historique ou culturelle. En partenariat avec la Commission des sépultures de guerre du Commonwealth, nous entretenons également plus de 110 000 sépultures de guerre situées dans plus de 70 pays et près de 210 000 stèles funéraires de vétérans au Canada et à l'étranger.

**But 4. Harmoniser les ressources ministérielles pour mieux servir les Canadiens.** Nous travaillerons avec nos partenaires gouvernementaux internes et externes et avec les intervenants pour réaliser notre mandat. Nous veillerons à ce que nos employés aient la formation, les outils et les ressources nécessaires pour faire leur travail et se sentent habilités à mettre en place des programmes de commémoration et de reconnaissance audacieux et novateurs.



Un vétéran portant des médailles militaires lors d'une cérémonie du jour du Souvenir.

## **But 1. Aider les Canadiens à comprendre comment les personnes qui ont servi notre pays ont contribué à faire progresser la paix et la sécurité dans le monde.**

Nous soulignerons les contributions des militaires canadiens à la défense de la paix, à la sécurité et au soutien des efforts humanitaires dans le monde entier, ainsi que la pertinence de ces contributions pour la société d'aujourd'hui. Les vétérans canadiens et les membres de leur famille se sentiront reconnus, peu importe où et quand ils ont servi. Sans les bonnes données pour mesurer le niveau de participation des Canadiens aux activités commémoratives, leur attitude à l'égard des personnes qui ont servi dans les Forces armées canadiennes et leur niveau de soutien au travail d'ACC en matière de commémoration, nous ne pouvons pas élaborer adéquatement des programmes de commémoration ni en déterminer l'efficacité. Nous continuerons à évaluer les études existantes sur les Canadiens et les éducateurs, et à consulter nos partenaires et les intervenants afin d'orienter l'élaboration de nos programmes de commémoration.

**Objectif 1.1 – Recherches sur l'opinion publique et évaluations.** Mener des recherches sur l'opinion publique et d'autres évaluations pour mieux comprendre les besoins et les points de vue des vétérans et des Canadiens afin d'atteindre les buts de nos programmes de commémoration, lesquels rendent hommage au service, aux sacrifices et aux contributions de toutes les personnes qui ont servi le Canada en uniforme, y compris les groupes sous-représentés, que ce soit au pays ou à l'étranger. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Continuer de mener notre Sondage sur les attitudes à l'égard de la commémoration et de la Semaine des vétérans pour évaluer le niveau de participation des Canadiens aux activités commémoratives, leurs attitudes à l'égard des personnes qui ont servi dans les Forces armées canadiennes ainsi que leur niveau de soutien envers les efforts d'ACC en matière de commémoration. Les résultats de ces sondages servent à appuyer l'élaboration et l'amélioration des activités et des initiatives de commémoration, à déterminer si elles sont efficaces pour appuyer les résultats souhaités et à rendre compte du rendement aux Canadiens.
- Effectuer et analyser des évaluations volontaires en ligne par des éducateurs qui ont commandé des ressources d'apprentissage pour la Semaine des vétérans. Les résultats servent à améliorer les ressources d'apprentissage de la Semaine des vétérans afin de répondre aux besoins et aux attentes des éducateurs et des élèves.

**Objectif 1.2 – Consultation et collaboration.** Consulter nos intervenants, nos partenaires et le public sur divers enjeux afin d’orienter nos programmes de commémoration. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Consulter les employés à l’échelle du Ministère pour cerner les possibilités de programme novatrices qui suscitent la participation.
- Consulter les groupes d’intervenants pour évaluer le contenu commémoratif actuel proposé dans la section « Commémoration » de notre site Web, dans nos publications sur les médias sociaux et dans les documents imprimés afin de cerner les lacunes dans la reconnaissance de la diversité du service des vétérans. L’évaluation porte notamment sur les grands conflits du XX<sup>e</sup> siècle, la guerre froide, les efforts de maintien et de soutien de la paix, le service au Canada, les opérations au pays et la variété des rôles que les vétérans ont joués.
- Collaborer avec les programmes provinciaux et territoriaux de formation des éducateurs afin d’explorer les possibilités de susciter l’intérêt pour les activités commémoratives et la capacité de les intégrer dans les activités d’enseignement des nouveaux éducateurs. ACC continuera d’être présent aux conférences de formation préalable des éducateurs.
- Trouver des possibilités de renforcer les partenariats existants et d’approfondir les relations avec un large éventail d’organismes représentant les vétérans, d’organisations autochtones, de groupes sociaux et culturels, d’organismes pour la jeunesse, d’écoles et de communautés multiculturelles et diverses (y compris les Néo-Canadiens) afin d’aider à orienter l’approche d’ACC à l’égard des programmes de commémoration.



La signature d’une lettre d’entente conjointe, avec des représentants de l’Assemblée des Premières Nations, fait progresser le travail d’ACC avec les communautés des Premières Nations, notamment en augmentant l’accès aux avantages, aux services et aux éléments commémoratifs.

- Élaborer une stratégie de mobilisation des jeunes et examiner les possibilités d'accroître la participation des jeunes, de renforcer la consultation et de faire participer les jeunes à la planification d'activités commémoratives, de ressources d'apprentissage et d'expériences numériques interactives.

### Résultats recherchés pour Commémoration<sup>17</sup>

Résultats ministériels	Indicateurs de rendement ministériel	Cibles
Les vétérans et ceux qui sont morts en service sont honorés.	% de clients d'Anciens Combattants Canada qui sont satisfaits de la façon dont les initiatives commémoratives d'ACC honorent les vétérans et ceux qui sont morts en service.	80 %
Les vétérans et ceux qui sont morts en service sont honorés.	# de visionnements de pages du Mémorial virtuel de guerre du Canada.	2 000 000
Les vétérans et ceux qui sont morts en service sont honorés.	% de visiteurs aux monuments commémoratifs de Vimy et de Beaumont-Hamel qui ont déclaré avoir une meilleure compréhension des sacrifices et des contributions de ceux qui ont servi.	95 %
Les Canadiens commémorent les vétérans et ceux qui sont morts en service et apprécient leur courage.	% de Canadiens qui disent faire un effort pour manifester leur appréciation à l'égard des vétérans et de ceux qui sont morts en service.	75 %
Les Canadiens commémorent les vétérans et ceux qui sont morts en service et apprécient leur courage.	# de Canadiens ayant participé à des activités d'engagement communautaire financées par ACC.	200 000

<sup>17</sup> Canada, A. C. (21 octobre 2022). *Rapport sur les résultats ministériels 2021-2022*. Anciens Combattants Canada. Consulté le 29 décembre 2022 à l'adresse <https://www.veterans.gc.ca/fra/about-vac/publications-reports/reports/departamental-results-report/2021-2022>.

**Objectif 1.3 – Ressources d'éducation et d'apprentissage.** Concevoir des ressources d'apprentissage pour encourager les jeunes et les Canadiens à en apprendre davantage sur l'importance de la commémoration et sur les rôles joués par les Canadiens en temps de guerre, de conflit militaire et de paix. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Fournir des ressources d'apprentissage novatrices et accessibles qui aideront les éducateurs à enseigner aux jeunes le rôle des militaires canadiens dans le monde, ainsi que leurs réalisations et leurs sacrifices.
- Continuer à concevoir et à mettre à l'essai de nouvelles ressources d'apprentissage, comme de courts vidéoclips, des événements commémoratifs diffusés en direct et des expériences numériques interactives (p. ex., cérémonies commémoratives virtuelles, visites virtuelles de champs de bataille).
- Renouveler notre recueil de récits personnels de vétérans d'aujourd'hui et de groupes sous-représentés.
- Veiller à ce que les réalisations des vétérans d'aujourd'hui, des femmes, des Autochtones et des vétérans 2SLGBTQI+ de tous les conflits et de toutes les missions soient commémorées et reconnues.
- Élaborer des outils et des ressources et prendre l'initiative d'aider les organismes de vétérans, les groupes communautaires et les écoles à planifier et à mener des cérémonies ou des activités de commémoration ou de reconnaissance.
- Collaborer avec la Commission de la capitale nationale et Patrimoine canadien pour améliorer l'interprétation du Monument commémoratif de guerre du Canada au lieu historique national du Canada de la Place de la Confédération.
- Élaborer, mettre à l'essai et diffuser la ressource d'apprentissage multimédia « Les Forces armées canadiennes autour du monde ».

**Objectif 1.4 – Numérisation et Internet.** Élargir l'utilisation de la technologie numérique pour améliorer la section « Commémoration » de notre site Web, notre collection de récits personnels de vétérans et nos ressources d'apprentissage afin de rehausser l'accessibilité, l'expérience en ligne et la participation des utilisateurs. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Mettre à jour et réaménager la section « Commémoration » du site [www.veterans.gc.ca](http://www.veterans.gc.ca) afin d'en améliorer le format pour créer un effet positif et attirer des utilisateurs potentiels. Nous veillerons à ce que la navigation soit intuitive et utiliserons un langage simple pour présenter nos renseignements historiques ainsi que les récits des vétérans et des soldats tombés au champ d'honneur. Cette démarche sera appuyée par des recherches et des essais de convivialité. Nous avons lancé la nouvelle page Web d'information sur la commémoration et révisé le contenu le plus souvent consulté au début de 2020. L'intention est de mettre à jour

la section « Commémoration » de notre site Web une fois tous les trois ans afin qu'elle reste d'actualité pour nos utilisateurs.

- Continuer de s'adapter aux nouvelles tendances et aux nouveaux outils des médias sociaux, en particulier ceux qui mobilisent les jeunes. En collaboration avec la Direction générale des communications, nous utiliserons l'analyse des médias numériques et sociaux pour guider les stratégies et les plans des médias sociaux afin d'inciter davantage nos publics cibles à participer à des activités de commémoration, de reconnaissance et d'apprentissage virtuelles.
- Investir dans des infrastructures et une refonte de l'architecture qui soutiennent l'expérience utilisateur de notre Mémorial virtuel de guerre du Canada, de l'Inventaire national des monuments commémoratifs militaires canadiens et du Calendrier des activités d'ACC afin d'élargir la fonctionnalité et le contenu et de mieux répondre aux besoins des utilisateurs.
- Numériser le Programme de partenariat pour la commémoration en créant un processus de demande en ligne afin d'offrir une meilleure expérience utilisateur, de réduire le temps de traitement et de permettre aux demandeurs d'accéder plus rapidement aux décisions de financement.

## Personnes et histoires

Découvrez les histoires de ceux et celles qui ont servi le Canada, et de ceux et celles qui ont contribué de manière significative à la commémoration.

---

EN VEDETTE

**Cletus Cheng**

Très respecté par ses pairs, il a donné l'exemple et a fait le sacrifice ultime pour son pays.

● ○ ○ ○

**Entrevues vidéo**

Explorez notre collection d'entrevues. Des héros se racontent pour y entendre les histoires personnelles de ceux et celles qui étaient là.

**Visages de la liberté**

Explorez les récits de nos compatriotes canadiens, dont certains se sont portés volontaires pour défendre courageusement la liberté.

**Leur service. Notre fierté.**

Venant de partout au Canada, ces militaires ont fièrement servi notre pays, ici et à l'étranger.

**Racontez votre histoire**

La meilleure façon de raconter l'histoire militaire du Canada est au moyen des récits des hommes et des femmes qui ont servi.

## **But 2. Inspirer les Canadiens à célébrer et à reconnaître activement le service et les sacrifices de toutes les personnes qui ont servi notre pays en uniforme.**

Nous dirigerons la commémoration militaire au gouvernement du Canada, et nous continuerons à appuyer les intervenants, les partenaires et les communautés partout au Canada afin de rapprocher l'expérience commémorative de l'endroit où vivent les Canadiens. Nous continuerons de mettre l'accent sur la participation et le leadership des jeunes à l'égard de la commémoration. En reconnaissant les contributions, les réalisations et les sacrifices de tous les vétérans à travers notre histoire, nous renforcerons le lien entre les Canadiens et le patrimoine militaire de notre pays.

**Objectif 2.1 – Programmes, activités et événements commémoratifs.** Soutenir et offrir des programmes, des activités et des événements commémoratifs axés sur le service et le sacrifice dans le monde entier tout en reconnaissant les jalons militaires importants de l'histoire du Canada et afin de rendre hommage aux contributions et aux réalisations de tous les vétérans. Cela comprend ce qui suit :

- Diriger la commémoration militaire du gouvernement du Canada en coordonnant la planification, la diffusion de messages uniformes et les programmes complémentaires afin de maximiser les possibilités de partenariat fédéral pour la commémoration.
- Travailler avec les partenaires et les intervenants pour établir un calendrier renouvelé des jalons militaires qui sera distribué aux autres ministères et organismes fédéraux et affiché sur le site Web d'ACC. Le calendrier comprendra des anniversaires traditionnels ainsi que des dates marquant les missions, les opérations et les événements modernes.



Une grande foule participe à une cérémonie marquant le 80e anniversaire du raid sur Dieppe à Jardins Dieppe, Windsor (Ontario), le 19 août 2022.

- Établir un programme de dépôt de couronnes au Monument commémoratif de guerre du Canada à Ottawa et au Mémorial national du Canada à Vimy, en France, pour souligner les anniversaires et les événements marquants de l'histoire militaire du Canada, qu'il s'agisse de batailles traditionnelles ou d'efforts militaires plus récents. Nous étudierons les possibilités de partenariat avec le Programme national des sentinelles des FAC et le Programme canadien de guides étudiants sur le dépôt de couronnes.
- Continuer à souligner les jalons importants de la Première Guerre mondiale en organisant des activités annuelles aux monuments commémoratifs connexes en Europe, le dépôt de couronnes au Monument commémoratif de guerre du Canada à Ottawa, et le soutien aux initiatives des partenaires et des intervenants au pays et à l'étranger.
- Planifier la commémoration future des jalons de la Seconde Guerre mondiale et de la guerre de Corée au pays. Nous collaborerons avec les pays alliés pour déterminer la voie à suivre pour le cycle quinquennal de commémoration en cours, ce qui comprend le Programme de retour en Corée du ministère des Patriotes et des Anciens Combattants de la République de Corée afin de déterminer les meilleures options pour appuyer les vétérans qui assistent à des cérémonies internationales.
- Consulter les partenaires canadiens et internationaux et collaborer avec eux pour harmoniser et coordonner les activités et les initiatives commémoratives.
- Élaborer des plans pour reconnaître le décès des derniers vétérans vivants connus de la Seconde Guerre mondiale et de la guerre de Corée.



Une jeune serre la main d'un vétéran lors d'une cérémonie marquant le 70e anniversaire du jour J, en Normandie, France.

- Trouver des moyens de faire participer un plus grand nombre de jeunes aux cérémonies commémoratives dans les communautés au Canada et à l'étranger, que ce soit en personne ou en ligne.
- Soutenir les Jeux Invictus 2025 à Vancouver-Whistler, une compétition sportive internationale pour les militaires en service actif et les vétérans malades ou blessés. La mission des Jeux est de rendre hommage aux personnes qui se sont sacrifiées pour leur pays, en utilisant le pouvoir des sports de réadaptation pour les aider dans leur parcours vers le rétablissement. Pour les Jeux Invictus 2025, l'un des principaux partenaires d'ACC est Sans Limites, un programme des FAC qui dirige et gère Équipe Canada et le programme Amis et famille canadiens aux Jeux Invictus. Environ 550 compétiteurs de jusqu'à 25 pays seront invités à participer aux Jeux. Les Jeux Invictus de 2025 offriront au Canada une occasion exceptionnelle de mettre en valeur les récits des vétérans actuels et des membres encore en service, y compris ceux qui ont toujours été sous-représentés.

### Le saviez-vous?

- Les premiers Jeux Invictus ont eu lieu en 2014.
- Les gouvernements du Canada et de la Colombie-Britannique se sont engagés à verser 15 millions de dollars chacun pour soutenir les Jeux Invictus 2025.
- Le gouvernement du Canada versera 1 million de dollars de plus au programme Sans Limites pour appuyer la participation des vétérans canadiens aux Jeux.
- Le programme sportif des Jeux Invictus de 2025 comprendra cinq sports d'été adaptés et, pour la première fois, quatre sports d'hiver adaptés qui élargiront la portée et le profil des sports d'hiver adaptés.



Membres d'Équipe Canada aux Jeux Invictus 2022 à La Haye.

### **But 3. Préserver, entretenir et améliorer les monuments commémoratifs du gouvernement du Canada, les *Livres du Souvenir* et les stèles funéraires des vétérans d'une manière durable et digne.**

Nos responsabilités comprennent 15 sites commémoratifs à l'étranger, deux cimetières ministériels au Canada, les *Livres du Souvenir* ainsi que des artefacts et des pièces de collection utilisés à des fins de commémoration et d'interprétation. Bon nombre de ces ressources ont une valeur patrimoniale en raison de leur importance historique ou culturelle.

**Objectif 3.1 – Sites et monuments commémoratifs à l'étranger.** Entretenir, préserver et présenter au public les monuments, les monuments commémoratifs et les champs de bataille internationaux du gouvernement du Canada, conformément à nos énoncés d'intégrité commémorative pour ces sites, afin que les visiteurs puissent les apprécier à perpétuité. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Mettre en œuvre des plans de gestion des ressources régissant l'exploitation et l'entretien des sites commémoratifs à l'étranger afin d'assurer leur durabilité et leur dignité à long terme. Pour ce faire, il faudra un financement de fonctionnement indexé qui suit le rythme de l'augmentation des coûts en horticulture, en entretien, en tarifs des services publics et en services professionnels.
- Élaborer des plans de travail pour la gestion des biens afin de recenser les projets prioritaires et les grands besoins d'investissement en infrastructure sur les sites commémoratifs. Les mesures peuvent comprendre la rénovation ou la reconversion des bâtiments existants, la réparation et la mise à niveau des systèmes électriques et des réseaux d'aqueduc et d'égout, l'amélioration de l'accessibilité et le renouvellement des éléments de l'expérience du visiteur, comme la circulation sur le site du Mémorial national du Canada à Vimy.
- Élaborer et mettre en œuvre un plan d'aménagement forestier au Mémorial national du Canada à Vimy et au Mémorial terre-neuvien à Beaumont-Hamel. Ces sites commémoratifs ont des forêts matures avec des arbres âgés en moyenne de 85 ans qui meurent à un taux de 2 à 3 % par an. Pour les gérer et les entretenir, nous solliciterons l'avis des autorités locales et d'autres intervenants sur les travaux nécessaires d'abattage forestier, les stratégies de régénération forestière, les méthodes de coupe et les exigences en matière de déminage.
- Tirer parti du Programme canadien de guides étudiants en France et l'améliorer en rehaussant le profil des plus de 45 étudiants canadiens embauchés chaque année pour fournir des services d'interprétation à nos sites commémoratifs en Europe. Il peut s'agir de la création de nouveaux récits à l'appui des visites guidées, d'échanges avec d'autres organisations proposant une programmation semblable, de séances d'information dans les universités canadiennes pour promouvoir les offres ou dans les écoles canadiennes pour promouvoir le recrutement, et d'une participation accrue aux événements et aux activités commémoratifs dans la région.
- Élaborer une stratégie d'expérience des visiteurs pour nos espaces d'interprétation et nos sites commémoratifs. Les activités peuvent comprendre l'amélioration des ressources en ligne pour attirer les visiteurs et les aider à planifier des voyages vers des monuments commémoratifs à l'étranger, le développement d'une application mobile pour les visites autoguidées, l'investissement dans des expositions permanentes et temporaires et l'installation de panneaux d'interprétation qui soulignent la diversité des personnes qui ont servi dans nos sites commémoratifs.

- Collaborer avec d'autres partenaires du gouvernement du Canada afin de déterminer et de mettre en œuvre des approches et des pratiques exemplaires pour aider à entretenir, à présenter et à interpréter les monuments commémoratifs du Canada à l'étranger.

### **Le saviez-vous?**

- Le gouvernement du Canada investira 11,7 millions de dollars sur 6 ans et près de 300 000 dollars par année par la suite pour entretenir, moderniser et améliorer l'expérience des visiteurs dans les 15 sites commémoratifs canadiens à l'étranger.
- ACC a lancé un projet de plantation de 70 000 arbres au Mémorial national du Canada à Vimy et au Mémorial terre-neuvien à Beaumont-Hamel, en France, dans le cadre d'un projet de conservation de 10 ans visant à redonner vie aux forêts.
- Le Canada est une nation membre de la Commission des sépultures de guerre du Commonwealth (CWGC). Au nom des nations membres, dont le Canada, la CWGC entretient les sépultures de 110 355 Canadiens tombés au combat au cours de la Première Guerre mondiale et de la Seconde Guerre mondiale dans des cimetières du monde entier, ainsi que plus de 210 000 stèles funéraires de vétérans au Canada et à l'étranger.
- Dans le cadre de son engagement envers la durabilité et la préservation, ACC utilise plus de 500 moutons pour garder l'herbe courte sur les champs de bataille de la Première Guerre mondiale à Vimy et à Beaumont-Hamel.



Centre d'accueil et d'éducation du Mémorial national du Canada à Vimy, en France.

### **Objectif 3.2 – Monuments, monuments commémoratifs et décorations au Canada.**

Élaborer et améliorer l'interprétation des monuments commémoratifs militaires nationaux du gouvernement du Canada et d'autres monuments au Canada. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Travailler avec nos partenaires pour achever la construction et l'inauguration du Monument commémoratif national de la mission du Canada en Afghanistan.
- Faire la promotion d'un projet du gouvernement du Canada visant à moderniser le Monument au maintien de la paix et à améliorer l'interprétation de celui-ci et du site (p. ex., conception, valeur symbolique et but du monument, du « Mur des missions » et de la Médaille canadienne du maintien de la paix) afin que toutes les personnes qui ont participé à des missions de maintien de la paix se sentent représentées et honorées sur place.
- En collaboration avec nos partenaires, explorer les possibilités d'améliorer l'interprétation au site du Monument commémoratif de guerre du Canada (p. ex., conception, valeur symbolique et but original du monument, des inaugurations successives et de la Tombe du Soldat inconnu) afin que toutes les personnes qui ont servi se sentent représentées et honorées sur place.



Le financement accordé aux monuments commémoratifs de guerre dans les collectivités sert à appuyer leur construction, leur restauration ou leur agrandissement.

**Objectif 3.3 – Programmes de commémoration.** Répondre aux demandes de soutien accru du Programme de partenariat pour la commémoration à l'égard de la participation communautaire de tiers et d'initiatives de restauration et de construction de monuments commémoratifs, et assurer l'entretien et la préservation des sépultures des vétérans au Canada. Nous ferons notamment ce qui suit :

- Rationaliser et simplifier le Programme de funérailles et d'inhumation.
- Éliminer l'arriéré dans les travaux de réparation des sépultures des vétérans.
- Examiner le Programme d'entretien des cimetières et des stèles funéraires pour veiller à ce qu'il réponde à la demande en matière de réparation et de remplacement des stèles funéraires. Cela comprend l'examen du cycle d'inspection et la détermination des ressources humaines et financières nécessaires pour soutenir le programme.
- Collaborer avec les propriétaires et les responsables des cimetières pour assurer la surveillance et la réparation des champs d'honneur au Canada.
- Collaborer avec le ministère de la Défense nationale pour rationaliser l'exécution du Programme de la Croix du Souvenir.
- Élaborer un plan pour mettre un terme à la remise de médailles et de décorations militaires pour les vétérans de la Seconde Guerre mondiale et de la guerre de Corée.



Cimetière des Anciens Combattants à Esquimalt, en Colombie-Britannique, où plus de 2 500 militaires et membres de leur famille sont inhumés.

## **But 4. Harmoniser les ressources ministérielles pour mieux servir les Canadiens.**

Nous harmoniserons et clarifierons nos rôles et responsabilités afin d'utiliser au mieux nos précieuses ressources humaines. Nous veillerons à ce que nos employés disposent de la formation et des outils nécessaires pour mener à bien notre programme de commémoration. Nous fournirons les ressources nécessaires pour répondre aux besoins modernes du Ministère et des personnes que nous servons.

**Objectif 4.1 – Soutien aux employés.** Clarifier les rôles, les responsabilités et les obligations redditionnelles afin de mieux soutenir la commémoration et les autres partenaires internes à ACC. Il s'agit notamment de faire ce qui suit :

- Harmoniser les efforts et la planification de la Direction générale de la commémoration et de la Direction générale des communications pour mieux clarifier les rôles et les responsabilités afin de mieux soutenir le mandat de commémoration du Ministère.
- Déterminer les mesures de soutien interministérielles requises (p. ex., politiques, technologie de l'information, approvisionnement et biens immobiliers) pour veiller à ce que la commémoration reçoive le même soutien que les autres secteurs du Ministère.
- Revoir la structure organisationnelle de la Direction générale de la commémoration afin d'harmoniser au mieux nos compétences et nos ressources en vue du respect des engagements actuels et futurs.
- Appuyer les employés en contact avec le public dans la représentation du Ministère lors des activités commémoratives pour les aider à devenir des ambassadeurs de la commémoration.
- Mettre en œuvre un programme de perfectionnement professionnel à l'intention des employés afin d'améliorer leurs connaissances de l'histoire et des actions militaires du Canada après la guerre de Corée.

**Objectif 4.2 – Plan opérationnel de la commémoration et prévisions.** Élaborer et mettre en œuvre un plan opérationnel qui indique clairement les ressources et les outils techniques ou les améliorations nécessaires pour soutenir la mise en œuvre d'initiatives dans le cadre du Plan stratégique de commémoration ou de la vision. Le plan comprendra les exigences des opérations internationales en matière de conservation et d'expérience des visiteurs. Il s'agit notamment de faire ce qui suit :

- Élaborer et mettre en œuvre un plan opérationnel triennal, assorti de prévisions sur deux ans, qui définit les priorités et les mesures à prendre et fournit les capacités techniques nécessaires pour mieux gérer et exécuter les projets et les initiatives.

- Rechercher un financement stable et à long terme pour planifier et mettre en œuvre efficacement le travail quotidien d'exécution du Programme « Le Canada se souvient » et du Programme de funérailles et d'inhumation au moyen de présentations budgétaires soigneusement examinées.

### **Prochaines étapes**

Nos principes guident et éclairent notre approche régionale des « Les Forces armées canadiennes autour du monde » pour comprendre les expériences, les sacrifices et les contributions de toutes les personnes qui ont servi. Nous aiderons les membres de notre population diversifiée à connaître les contributions de tous ceux qui ont servi pour rétablir la paix et la sécurité dans différentes régions du monde, y compris ici, au pays. La reconnaissance par les Canadiens du service et des sacrifices des vétérans et des personnes qui sont mortes en service contribuera de façon positive au bien-être des vétérans d'aujourd'hui et de leur famille.

Il est important de savoir si nous y parvenons. Nous mesurerons le succès de ce plan en consultant les intervenants afin de déterminer si nous répondons à leurs attentes. La Direction générale de la vérification et de l'évaluation du Ministère évaluera l'efficacité avec laquelle nous avons atteint nos objectifs.

Les vétérans veulent que les Canadiens se souviennent des efforts et des sacrifices qu'eux-mêmes et leurs prédécesseurs ont consentis. Ils veulent que les Canadiens reconnaissant les valeurs pour lesquelles ils se sont battus et qu'ils les affichent avec fierté. Nous agissons à titre de gardiens de la commémoration et de la reconnaissance au nom des personnes que nous avons perdues.

**Nous nous souviendrons d'eux.**



Le livre « Au service du Canada », l'un des huit *Livres du Souvenir*, énumère les noms de plus de 1 900 militaires qui ont perdu la vie depuis le 1<sup>er</sup> octobre 1947, à l'exception de ceux qui sont commémorés dans le *Livre du Souvenir de la guerre de Corée*. Ce nombre inclut les membres des FAC qui sont morts au cours d'opérations de maintien et de soutien de la paix, de conflits, d'exercices d'entraînement et d'autres fonctions.

## Annexe A : Thèmes pluriannuels et jalons militaires importants

### 2024 Les FAC dans le monde – Afrique

- 30<sup>e</sup> anniversaire du début de la participation du Canada au Centre cambodgien de déminage des Nations Unies (1<sup>er</sup> mars 1994)
- 10<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la mission en Afghanistan (12 mars 2014)
- 60<sup>e</sup> anniversaire du début des opérations canadiennes de maintien de la paix à Chypre (15 mars 1964)
- 100<sup>e</sup> anniversaire de la création de l'Aviation royale canadienne (1<sup>er</sup> avril 1924)
- 30<sup>e</sup> anniversaire du début du génocide rwandais et Journée internationale de réflexion sur le génocide des Tutsis au Rwanda en 1994 (7 avril 1994)
- 85<sup>e</sup> anniversaire de l'inauguration du Monument commémoratif de guerre du Canada (21 mai 1939)
- 80<sup>e</sup> anniversaire du jour J et de la bataille de Normandie (6 juin 1944)
- 30<sup>e</sup> anniversaire de la fin de l'opération Python et de la participation du Canada à la mission de soutien de la paix de l'ONU au Sahara occidental (29 juin 1994)
- Inauguration de la nouvelle Tombe du Soldat inconnu au Monument commémoratif de guerre du Canada de Terre-Neuve à St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador (1<sup>er</sup> juillet 2024)
- 50<sup>e</sup> anniversaire de la destruction d'un avion Buffalo des FAC en Syrie, qui a constitué la plus grande perte de vies canadiennes en une seule journée dans le cadre d'une mission de maintien de la paix (9 août 1974)
- Journée nationale des Gardiens de la paix (9 août)
- 70<sup>e</sup> anniversaire du début de la participation du Canada aux Commissions internationales de surveillance et de contrôle au Vietnam, au Laos et au Cambodge (10 août 1954)
- 85<sup>e</sup> anniversaire du début de la bataille de l'Atlantique (3 septembre 1939)
- 80<sup>e</sup> anniversaire de la libération de la Belgique/bataille de l'Escaut (2 octobre au 8 novembre 1944)

- Chypre 2024 : Pèlerinage de vétérans à Chypre pour marquer le 50<sup>e</sup> anniversaire de la défense de l'aéroport de Nicosie (novembre)

## **2025 Les FAC dans le monde – Les Amériques (Caraïbes et ici au pays)**

- 20<sup>e</sup> anniversaire de la réponse des FAC au tsunami du 26 décembre 2004 dans l'océan Indien qui a endommagé une grande partie du district d'Ampara au Sri Lanka (6 janvier 2005)
- 15<sup>e</sup> anniversaire du grand tremblement de terre en Haïti, qui a donné lieu à l'opération HESTIA, une mission d'aide aux sinistrés des FAC (12 janvier 2010)
- Jeux Invictus, Vancouver/Whistler (9 au 16 février 2025)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de la deuxième bataille d'Ypres et de la bataille de Saint-Julien, la première action importante du Canada lors de la Première Guerre mondiale (22 au 25 avril 1915)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de la rédaction du poème « Au champ d'honneur » (3 mai 1915)
- 80<sup>e</sup> anniversaire de la libération des Pays-Bas (5 mai 1945)
- 80<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la bataille de l'Atlantique (8 mai 1945)
- 80<sup>e</sup> anniversaire du jour de la Victoire en Europe (8 mai 1945)
- 25<sup>e</sup> anniversaire de l'inhumation du Soldat inconnu canadien dans une tombe située devant le Monument commémoratif de guerre du Canada à Ottawa (28 mai 2000)
- 100<sup>e</sup> anniversaire de l'inauguration du Mémorial terre-neuvien à Beaumont-Hamel par le feld-maréchal Earl Haig (7 juin 1925)
- Journée nationale des Gardiens de la paix (9 août)
- 65<sup>e</sup> anniversaire du début de la participation du Canada à l'Opération des Nations Unies au Congo (ONUC), la première grande mission canadienne de l'ONU au Congo (9 août 1960)
- 80<sup>e</sup> anniversaire du jour de la Victoire sur le Japon (15 août 1945)
- 110<sup>e</sup> anniversaire du débarquement du Newfoundland Regiment à Gallipoli (19 et 20 septembre 1915)
- 85<sup>e</sup> anniversaire de la bataille d'Angleterre – troisième dimanche de septembre (1940)

## **2026 Les FAC dans le monde – Moyen-Orient**

- 35<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la guerre du Golfe (28 février 1991)
- 20<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la mission canadienne de maintien de la paix à grande échelle sur le plateau du Golan (24 mars 2006)
- 75<sup>e</sup> anniversaire de la bataille de Kapyong (22 au 25 avril 1951)
- 25<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la participation du Canada à la Force internationale au Timor oriental (14 mai 2001)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de la bataille du Mont Sorrel (cote 62) (2 au 13 juin 1916)
- 25<sup>e</sup> anniversaire de la fin de l'opération Eclipse, la participation du Canada à la mission des Nations Unies en Éthiopie et en Érythrée (11 juin 2001)
- 110<sup>e</sup> anniversaire du début des batailles de la Somme et de Beaumont-Hamel (1<sup>er</sup> juillet 1916)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de la création du 2<sup>e</sup> Bataillon de construction (5 juillet 1916)
- 90<sup>e</sup> anniversaire de l'inauguration du Mémorial national du Canada à Vimy (26 juillet 1936)
- Journée nationale des Gardiens de la paix (9 août)
- 25<sup>e</sup> anniversaire des attentats terroristes du 11 septembre 2001 (11 septembre 2001)
- 25<sup>e</sup> anniversaire de la réponse militaire du Canada en Asie du Sud-Ouest et en Afghanistan à la suite des attaques terroristes du 11 septembre 2001 (7 octobre 2001)
- 70<sup>e</sup> anniversaire du début du premier effort de maintien de la paix de l'ONU à grande échelle avec la Force d'urgence des Nations Unies en Égypte (7 novembre 1956)
- 85<sup>e</sup> anniversaire de la défense de Hong Kong (8 au 25 décembre 1941)

## **2027 Les FAC dans le monde – Europe (Europe occidentale, Balkans et Méditerranée)**

- 35<sup>e</sup> anniversaire du début de l'opération Marquis, la participation du Canada à l'Autorité provisoire des Nations Unies au Cambodge (15 mars 1992)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de la bataille de la crête de Vimy (9 au 12 avril 1917)

- 35<sup>e</sup> anniversaire du début de la participation du Canada à des opérations de maintien de la paix de l'ONU à grande échelle en ex-Yougoslavie (mi-avril 1992)
- 30<sup>e</sup> anniversaire de la réponse des FAC aux inondations de la rivière Rouge en 1997 (avril et mai 1997)
- 125<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la guerre d'Afrique du Sud (31 mai 1902)
- 100<sup>e</sup> anniversaire de l'inauguration du Mémorial de la Porte de Menin dédié aux personnes disparues à Ypres, en Belgique, qui comprend les noms de 6 940 Canadiens sans sépulture connue (24 juillet 1927)
- Journée nationale des Gardiens de la paix (9 août)
- 85<sup>e</sup> anniversaire du raid sur Dieppe (19 août 1942)
- 35<sup>e</sup> anniversaire de l'inauguration de Réconciliation, le Monument au maintien de la paix à Ottawa (8 octobre 1992)
- 70<sup>e</sup> anniversaire de l'annonce de la remise du prix Nobel de la paix à Lester Pearson pour son rôle dans la création de la Force d'urgence des Nations Unies en Égypte lors de la crise de Suez en 1956 (14 octobre 1957)
- 75<sup>e</sup> anniversaire de la participation de soldats canadiens à des combats intenses pour la défense de la colline 355 pendant la guerre de Corée (23 et 24 octobre 1952)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la bataille de Passchendaele (10 novembre 1917)
- 110<sup>e</sup> anniversaire de l'explosion d'Halifax (6 décembre 1917)

## 2028 Les FAC dans le monde – Asie

- 30<sup>e</sup> anniversaire de l'opération Récupération en réponse aux tempêtes de verglas de 1998 en Ontario, au Québec et au Nouveau-Brunswick (4 janvier 1998)
- 55<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la participation des FAC aux efforts de la Commission internationale de surveillance et de contrôle (CISC) au Vietnam (29 janvier 1973)
- 80<sup>e</sup> anniversaire des opérations de maintien de la paix des Nations Unies et Journée internationale des Casques bleus des Nations Unies (29 mai)

- 105<sup>e</sup> anniversaire du dévoilement du Mémorial canadien à Saint-Julien – « Soldat en méditation » (8 juillet 1923)
- 85<sup>e</sup> anniversaire de l'invasion de la Sicile et du début de la campagne d'Italie (10 juillet 1943)
- 75<sup>e</sup> anniversaire de l'armistice de la guerre de Corée (27 juillet 1953)
- 110<sup>e</sup> anniversaire du début des cent jours du Canada (8 août au 11 novembre 1918)
- Journée nationale des Gardiens de la paix (9 août)
- 30<sup>e</sup> anniversaire de la réponse des FAC au vol 111 de Swissair (2 septembre 1998)
- 40<sup>e</sup> anniversaire de la bataille de l'enclave de Medak (15 et 16 septembre 1993)
- 35<sup>e</sup> anniversaire de l'attribution du prix Nobel de la paix aux forces du maintien de la paix de l'ONU (10 décembre 1988)
- 85<sup>e</sup> anniversaire de la bataille d'Ortona et de Noël à Ortona (20 au 28 décembre 1943)